สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอตสาหกรรม ขอเชิญเข้าอบรมเพื่อสร้างการเรียนรู้ระดับบุคคล และองค์กร ตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA)











# **TQA Tutor Program:**

หลักสูตร TQA Intensive Application Report Writing









ติวเข้มการเขียน **Application Report** เตรียมพร้อมสมัคร ขอรับรางวัล TOA 2567

เกณฑ์รางวัลคุณภาพแท่งชาติ (Thailand Quality Award - TQA) เป็นกรอบการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งพัฒนา มาจาก Malcolm Baldrige National Quality Award ของ ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการสมัครขอรับรางวัลคุณภาพแท่งชาติ องค์กรต้องจัดทำรายงานวิธีการ และผลการดำเนินงาน (Application Report) ที่แสดงถึงการดำเนินการที่สำคัณขององค์กร แบบกระหับ เพื่อตอบสนองจุดประสงค์และความจำเป็นขององค์กร โดยใช้คำถามของเกณฑ์ และแนวทางการให้คะแนนเป็นกรอบ เพื่อแสดงถึงการดำเนินการ (Process) ที่เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model, Best Practices) และพลลัพธ์ที่เป็นพู้นำ (Result leadership) ขององค์กร



**อ.วลีพร ธนาธิคม** (อ.หมู)

พู้เชี่ยวชาญด้านรางวัลคุณภาพแท่งชาติ และผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแท่งชาติ ประสบการณ์ 17 ปี

และทีมติวเตอร์จากองค์กรตัวอย่าง ที่มีประสบการณ์การจัดทำ Application Report

## สิ่งที่องค์กรจะได้รับ

#### เข้าใจเกณฑ์:

บุคลากรที่เกี่ยวข้องในหมวดต่าง ๆ ได้เรียนร้ และทำความเข้าใจ เกี่ยวกับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เนื้อหาเกณฑ์ แนวคิดการตรวจประเมิน และการจัดทำ รายงานวิธีการและผลการดำเนินงาน (Application Report)

#### (รายงานคุณภาพ:

เสริมสร้างคณภาพของรายงาน เพื่อให้การตรวจประเมินมีความแม่นยำ เพิ่มคุณค่าให้แก่รายงานป้อนกลับ ที่องค์กรจะได้รับ

#### พร้อมจัดทำ Application Report:

องค์กรสามารถจัดทำรายงาน วิธีการ และผลการคำเนินงาน ตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) ที่แสดงถึงการดำเนินการที่สำคัญ ขององค์กรแบบกระชับ ตรงประเด็น และเป็นประโยชน์ต่อการผัตมนาองค์กร

#### รับ Certificate ทั้งองค์กร และพัเรียน:

Certificate Commit to Excellence สำหรับ องค์กร และ Certificate เม่านการอบรม สำหรับบุคลากร (พู้ประสานงานส่งรายชื่อพู้เรียน เช็คชื่อในการเข้าเรียนแต่ละครั้ง และส่งหลักฐาน การเข้าเรียน ให้สถาบันเพิ่มพลพลิตแห่งชาติ เพื่อจัดทำ Certificate)

TQA Intensive Application Report Writing เป็นโปรแกรมสำหรับองค์กรที่ต้องการส่งรายงาน Application Report เพื่อการตรวจประเมิน โดยหลักสูตรมุ่งเน้นทำความเข้าใจ วิธีการเขียนรายงาน Application Report สำหรับการส่งสมัครขอรับรางวัล พร้อมยกระดับการพัฒนาบคลากร และองค์กร เนื่องจากการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ต้องสร้างให้เกิดการเรียนรู้ ทั้งในระดับองค์กร และระดับบุคลากร การเรียนรู้จึงต้องถูกปลูกฝัง ลงไปในวิถีการปฏิบัติงานอย่างทั่วถึง

## รูปแบบการเรียนรู้



พัฒนาบุคลากร
พ่านระบบ

zoom Online
จำนวน 10 ครั้ง
ครั้งละ 3 ชั่วโมง



ไม่จำกัดจำนวนพู้เรียน ในองค์กร (องค์กรควรมอบทมายพู้บริหาร

งงคกรควรมอบทมายผูบธหาร คณะทำงาน และบุคลากร ที่เกี่ยวข้องในทมวดต่าง ๆ จำนวน 15-20 คน ในการเข้าเรียน และเข้าเรียน ให้ครบถ้วนทุกครั้ง)



วิทยากรบรรยาย หลักการ แนวคิด ทฤษฎีและวิธีปฏิบัติ ในการเขียน Application Report



แลกเปลี่ยนเรียนรู้ จากองค์กรตัวอย่าง



อภิปรายและ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างผู้เข้าอบรม



Workshop ถาม-ตอบ และ สรุปบทเรียน

TQA Intensive Application Report Writing

### กำหนดการอบรม

**เปิดรับสมัคร 2 รุ่น** รุ่นละ 5 องค์กร (1 องค์กร สามารถเข้าอบรมได้ไม่จำกัดจำนวน โดยจำนวนที่เทมาะสมอยู่ที่ 15-20 คน โดยอาจมี Observer ที่เกี่ยวข้องเข้าเรียนเพิ่มเติมแต่ละครั้ง เพื่อเรียนรู้แนวทางการพัฒนางานของตนเองได้)



วันที่ 21, 22, 26, 27 กันยายน 2566 และ 3, 4, 24, 25 30, 31 ตุลาคม 2566

şiu 2

วันที่ 2, 3, 6, 7, 13, 14, 16, 17, 20, 21 พฤศจิกายน 2566

<b> s i u</b>	วันที่	, หัวข้อและประเด็นการพัฒนา
1	21 กันยายน 2 พฤศจิกายน	เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ • เจตจำนง, ค่านิยมและแนวคิดหลักและภาพรวม 7 หมวด
1	22 กันยายน 3 พฤศจิกายน	การจัดทำโครงร่างองค์กร • ความเชื่อมโยงของโครงร่างองค์กรกับเกณฑ์หมวดต่าง ๆ
1	26 กันยายน 6 พฤศจิกายน	แนวทางการตรวจประเมินองค์กรตามแนวทาง TQA ที่องค์กรตัองรู้ก่อนเขียน Application Report
2	27 กันยายน 7 พฤศจิกายน	การจัดทำรายงานพลการดำเนินการ  • การวางแพนการจัดทำรายงาน และแนวทางการตั้งคณะทำงาน  • แนวทางการตอบคำถามหมวดกระบวนการ และพลลัพธ์  • แนวทางการจัดทำแพนพัฒนาองค์กรจากรายงานป้อนกลับ
2	3 ตุลาคม 13 พฤศจิกายน	<ul> <li>หมวด 1 การนำองค์กร</li> <li>วิธีปฏิบัติที่เป็นพื้นฐานของเกณฑ์หมวด 1</li> <li>การกำหนดวิสัยทัศน์</li> <li>การสื่อสารและสร้างความพูกพันกับบุคลากร</li> <li>การทำให้เกิดการปฏิบัติการอย่างจริงจัง</li> <li>ระบบการกำกับดูแลองค์กร</li> <li>การสนับสนุนชุมชนที่สำคัญ</li> <li>ตัวอย่าง Best Practices</li> <li>ความเชื่อมโยงกับโครงร่างองค์กร และผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
	1 2 1 2 1 2 1	1 21 กันยายน 2 2 พฤศจิกายน 1 22 กันยายน 2 3 พฤศจิกายน 1 26 กันยายน 2 6 พฤศจิกายน 1 27 กันยายน 2 7 พฤศจิกายน 1 3 ตุลาคม

ครั้ง	şุ่u	วันที่	r ัวข้อและประเด็นการพัฒนา
6		4 ตุลาคม 14 พฤศจิกายน	<ul> <li>หมวด 2 กลยุทธ์</li> <li>วิธีปฏิบัติที่เป็นพื้นฐานของเกณฑ์หมวด 2</li> <li>การวางแพนเชิงกลยุทธ์</li> <li>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์</li> <li>แพนปฏิบัติการ และการสู่การปฏิบัติ</li> <li>การปรับแพนปฏิบัติการ</li> <li>ตัวอย่าง Best Practices</li> <li>ความเชื่อมโยงกับโครงร่างองค์กร และผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
7		24 ตุลาคม 16 พฤศจิกายน	<ul> <li>หมวด 3 ลูกค้า</li> <li>วิธีปฏิบัติที่เป็นพื้นฐานของเกณฑ์หมวด 3</li> <li>การรับฟังลูกค้า</li> <li>การจำแนกกลุ่มลูกค้า และการกำหนดผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การประเมินความพึงพอใจ และความพูกพันของลูกค้า</li> <li>การเลือกและใช้ข้อมูลสารสนเทศจากเสียงของลูกค้าและตลาด</li> <li>ตัวอย่าง Best Practices</li> <li>ความเชื่อมโยงกับโครงร่างองค์กร และผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
8		25 ตุลาคม 17 พฤศจิกายน	<ul> <li>หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้</li> <li>วิธีปฏิบัติที่เป็นพื้นฐานของเกณฑ์หมวด 4</li> <li>การใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อติดตามการปฏิบัติการประจำวัน และผลการดำเนินการโดยรวมขององค์กร</li> <li>การทบทวนผลการดำเนินการและขีดความสามารถ</li> <li>การนำผลการทบทวนผลการดำเนินการไปใช้</li> <li>การจัดการข้อมูลและสารสนเทศขององค์กร</li> <li>การจัดการความรู้ขององค์กร</li> <li>ตัวอย่าง Best Practices</li> <li>ความเชื่อมโยงกับโครงร่างองค์กร และผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
9		30 ตุลาคม 20 พฤศจิกายน	<ul> <li>พมวด 5 บุคลากร</li> <li>วิธีปฏิบัติที่เป็นพื้นฐานของเกณฑ์หมวด 5</li> <li>การสร้างสภาพแวดล้อมที่เกื้อหนุนการทำงาน และทำให้บุคลากรทำงานอย่างมีประสิทธิพล</li> <li>การประเมินความพูกพันของบุคลากร</li> <li>การเสริมสร้างวัตมนธรรมองค์กร</li> <li>การจัดการพลการปฏิบัติงานของบุคลากร</li> <li>ตัวอย่าง Best Practices</li> <li>ความเชื่อมโยงกับโครงร่างองค์กร และพลลัพธ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

ครั้ง	şุ่u	วันที่	์ ทัวข้อและประเด็นการพัฒนา
10		31 ตุลาคม 21 พฤศจิกายน	<ul> <li>หมวด 6 กระบวนการ</li> <li>• วิธีปฏิบัติที่เป็นพื้นฐานของเกณฑ์หมวด 6</li> <li>• การออกแบบพลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงาน</li> <li>• การจัดการและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญ</li> <li>• การจัดการเครือข่ายอุปทาน</li> <li>• การจัดการประสิทธิพลของกระบวนการ</li> <li>• ความปลอดภัยของข้อมูล และสินทรัพย์ที่สำคัญ</li> <li>• สภาพแวดล้อมการปฏิบัติการที่ปลอดภัย และการเตรียมพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน</li> <li>• ตัวอย่าง Best Practices</li> <li>• ความเชื่อมโยงกับโครงร่างองค์กร และผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

# ค่าใช้จ่าย

องค์กรละ

**150,000** บาท

(อบรม 10 ครั้ง ไม่จำกัดจำนวนผู้เข้าอบรม) และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% **รับจำกัดร่นละ 5 องค์กร** 

## กรณีต้องการให้วิทยากรที่ปรึกษา ให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานที่เขียน

(ตรวจและให้ Comment เฉพาะรูปแบบรายงาน และการตีความเกณฑ์) เป็นรายองค์กร *มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม วันละ 30,000 บาท* ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%



## **สิทธิเมิเศษ** เมื่อสมัครภายใน **เดือนกันยายน 2566**



เพื่อส่งเสริมให้เกิดการนำไปประยุกต์ใช้ ในองค์กรอย่างรวดเร็ว

องค์กรที่สมัครเข้าร่วม TQA Intensive Tutoring Program for Application Report Writing รับฟรี การตรวจประเมิน SMART-Ex Program ระดับ Basic 1 ครั้ง มูลค่า 35,000 บาท

เพื่อรับรายงานป้อนกลับ และแนวทางการปรับปรุงองค์กร ตามเกณฑ์ TQA จากผู้เชี่ยวชาญการตรวจประเมิน



## ส่วนลด In-House Training

การวิเคราะท์รายงานป้อนกลับ และจัดทำแพนการพัฒนาองค์กร (Improvement Roadmap)

มูลค่า **5,000 บาท** 



**สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ** สถาบันเพิ่มพลพลิตแห่งชาติ

**O2 619 5500 ต่อ 633, 634** (คุณดำรง, คุณคณิน)

E-mail: tqa@ftpi.or.th

Website : ftpi.or.th